**APEL PR/NE/2024/P1/RSO1.1.2/1/Infrastructuri CDI**

**Anexa 7**

**PLAN DE OPERAȚIONALIZARE**

- Model recomandat -

*Se recomandă ca Planul de operaționalizare să se încadreze în maximum 40 pagini*

**TITLU PROIECT:**

**SOLICITANT**:

**Cuprins**

[Secțiunea I. Descrierea solicitantului 3](#_heading=h.gjdgxs)

[Secțiunea II. Descrierea activității curente a solicitantului 3](#_heading=h.30j0zll)

[Secțiunea III. Descrierea proiectului 3](#_heading=h.3znysh7)

[1. Prezentare context și relevanță proiect 3](#_heading=h.2et92p0)

[2. Justificarea necesității proiectului 3](#_heading=h.tyjcwt)

[3. Beneficiile și avantajele rezultatelor preconizate în urma implementării proiectului 4](#_heading=h.3dy6vkm)

[4. Impactul general al proiectului 4](#_heading=h.1t3h5sf)

[5. Piața țintă a rezultatelor activității de CDI finanțate 4](#_heading=h.4d34og8)

[6. Descrierea proiectului 4](#_heading=h.2s8eyo1)

[6.1 Lista activităților și subactivităților 4](#_heading=h.17dp8vu)

[6.2 Descrierea activităților și subactivităților 5](#_heading=h.3rdcrjn)

[6.3 Amplasarea investiției (dacă este cazul) 6](#_heading=h.26in1rg)

[6.4 Planificarea resurselor umane 6](#_heading=h.lnxbz9)

[7. Utilizarea infrastructurii în vederea realizării de activități economice 7](#_heading=h.35nkun2)

[8. Analiza de risc și managementul riscului 7](#_heading=h.44sinio)

[9. Estimări financiare și sustenabilitatea proiectului 8](#_heading=h.2jxsxqh)

# Secțiunea I. Descrierea solicitantului

*Se vor furniza date cu privire la:*

* + *Denumirea solicitantului;*
  + *Forma de organizare:*
  + *Cod de identificare fiscală/ Cod Unic de Înregistrare;*
  + *Adresa sediului (principal și secundar), filiale (unde este cazul);*
  + *Activități autorizate;*
  + *Numele complet al reprezentantului legal;*
  + *Persoana de contact, cu datele de contact ale acesteia: nr. de telefon, fax, e-mail.*

# Secțiunea II. Descrierea activității curente a solicitantului

*Se va descrie (cât mai succint, folosind tabele și diagrame unde este cazul):*

* + *Viziunea, misiunea, strategia și obiectivele pe termen scurt, mediu și lung;*
  + *Experiența solicitantului în domeniul de activitate dezvoltat prin proiect (activităților de CDI, dezvoltare tehnologică și comercializare a rezultatelor CDI cu încadrarea acesteia la nivelul pieței locale/regionale/naționale etc);*
  + *Activitatea curentă în domeniul în care se propune dezvoltarea proiectului:*
  + *activitate CDI, dezvoltare tehnologica și comercializare a rezultatelor CDI;*
  + *Spațiile de desfășurare a activității (imobile – identificare și localizare, suprafețe, funcțiuni);*
  + *dotări actuale (active corporale și necorporale).*
  + *Experiența anterioară în derularea proiectelor CDI cu finanțare publică/proprie în domeniul în care se propune dezvoltarea proiectului.*
  + *Parteneriate externe existente relevante pentru implementarea proiectului.*

# Secțiunea III. Descrierea proiectului

# Prezentare context și relevanță proiect

*Se va prezenta:*

* *contextul național și internațional în domeniul proiectului;*
* *mărimea actuală a domeniului/sectorului/industriei (internațional/ național/ regional) în care se desfășoară activitatea specifică proiectului (se vor utiliza date statistice relevante și concise);*
* *tendințele de evoluție la nivel național/internațional în domeniul vizat de proiect;*
* *se vor identifica factorii economici, politici, legislativi, tehnologici, sociali care au o influență directă asupra dinamicii domeniului vizat de proiect;*
* *se va identifica infrastructura de cercetare ce face obiectul proiectului: se va prezenta componența acesteia (clădiri „localizate într-un singur sit” sau „distribuite”, laboratoare, echipamente, personal alocat activității CDI); se vor menționa inclusiv documentele care atestă drepturile asupra infrastructurii (act doveditor privind proprietatea sau dreptul de utilizare etc.) și apartenența acesteia la departamentul/instituția relevant/ă;*
* *se va prezenta corespondența între proiectul inclus în Roadmap-ul național al infrastructurilor de cercetare și proiectul propus spre finanțare (****!Atenție:*** *Se vor menține domeniul, tema și activitățile principale din proiectul inclus în Roadmap-ul național al infrastructurilor de cercetare).*

# Justificarea necesității proiectului

* *Se va prezenta modalitatea prin care proiectul contribuie la dezvoltarea de activități și/sau direcții de cercetare ce răspund unor nevoi ale pieței, precum și contribuția lor la crearea de valoare adăugată din punct de vedere științific și economic;*
* *Obiectivele urmărite prin proiect (SMART) și corelarea acestora cu obiectivele Priorității 1: Nord-Est – O regiune mai competitivă, mai inovativă;*
* *Se vor descrie succint activitățile propuse a fi realizate prin proiect și necesitatea acestora pentru atingerea scopului proiectului;*
* *Se va corela cu domeniile de specializare inteligentă RIS3 Nord-Est;*
* *Se va justifica modul în care proiectul răspunde la provocările identificate în Strategia de specializare inteligentă Nord-Est.*

# Beneficiile și avantajele rezultatelor preconizate în urma implementării proiectului

*Se vor detalia:*

* *beneficiile și avantajele preconizate a se obține prin implementarea proiectului;*
* *modul în care proiectul propus va contribui la obținerea de rezultate direct aplicabile pe piaţă;*
* *cunoștințele, produsele, procesele și serviciile noi/ îmbunătățite care se pot oferi întreprinderilor în timpul și ca urmare a implementării proiectului;*
* *acțiunile concrete prin care proiectul va sprijini/încuraja dezvoltarea colaborării cu mediul de afaceri.*

# Impactul general al proiectului

*Se va descrie impactul general pe care proiectul ar putea să-l aibă asupra economiei regionale.*

# Piața țintă a rezultatelor activității de CDI finanțate

* *Se va descrie segmentul de piață /grupul țintă căruia se adresează rezultatele activităților CDI obținute în urma implementării proiectului;*
* *Se va prezenta mărimea pieței țintă a rezultatelor activităților CDI finanțate, nevoile și tendințele de evoluție;*
* *Se vor identifica și analiza nevoile de cercetare/inovare a mediului de afaceri în domeniul/domeniile propuse prin proiect;*
* *Se vor descrie rezultatele activităților CDI obținute în urma implementării proiectului și* *se va explica gradul de noutate a acestora față de alte soluții existente pe piața regională/națională/internațională;*
* *Se va prezenta modul de promovare a rezultatelor activităților CDI;*
* *Se va justifica și demonstra deschiderea/ accesibilitatea infrastructurii și modalitatea prin care echipamentele/ infrastructura vor fi utilizate la nivel regional, național și/sau internațional.*

# Descrierea proiectului

# Lista activităților și subactivităților

*Se vor prezenta activitățile și subactivitățile, rezultatele estimate, perioada de derulare a activităților și subactivităților, rezultate prevăzute, resurse care vor fi utilizate.*

*Tabelul de mai jos este o sinteza a activităților și subactivităților proiectului, care vor fi detaliate la punctul 6.2 de mai jos. Activitățile și sub-activitățile eligibile se vor include în tabel așa cum sunt formulate la* ***capitolul 5.2.2 din Ghidul Solicitantului****, secțiunea corespunzătoare activităților eligibile:*

***Activități ce vizează activitatea de CDI a infrastructurii de cercetare***

*1. Activități de CDI independentă, cu caracter neeconomic*

*2. Activități specifice realizării de investiții necesare implementării activității de CDI*

*3. Alte activități ce pot fi realizate ca parte integrantă a proiectului*

*4. Activități de comunicare și vizibilitate obligatorii privind proiectul, management de proiect, audit*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Denumire activitate** | **Denumire subactivitate** | **Tip activitate** | | **Durata** | | | **Rezultate cuantificate** |
| **Eligibilă** | **Neeligibilă** | **Durata totală**  **(nr. luni)** | **Data începere (luna)** | **Data finlizare (luna)** |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) |

*<coloana 2 se va completa cu denumirea subactivităților avute în vedere; coloanele 3 și 4 se vor bifa cu X în funcție de situația corespunzătoare a eligibilității activității; coloanele 5,6,7 referitoare la durată vor menționa Luna 1, Luna 2…. Luna x în corelare cu durata totală a proiectului, cu graficul de realizare a investiţiei din studiul de fezabilitate unde este cazul, cu termenele prevăzute la Secțiunea „Activități” din cererea de finanțare >*

# Descrierea activităților și subactivităților

* *Se vor descrie activitățile și subactivitățile* *și modul în care acestea vor fi realizate: descrierea temei cercetării, rezultatului/rezultatelor cercetării preconizate, tehnologii utilizate în producerea/ dezvoltarea acestuia (materii prime, echipamente, forța de muncă, brevete etc.);*
* *Se vor menționa participările la conferințe internaționale de profil cu prezentările ce se intenționează a se efectua asupra rezultatelor cercetărilor, precum şi numărul de articole ce se vor publica în reviste academice și/sau în reviste cotate/indexate ISI, în corelare cu indicatorii asumați prin cererea de finanțare;*
* *Se vor justifica țintele propuse pentru indicatorii suplimentari;*
* *(dacă este cazul) Se va specifica dacă prin proiect se propune dezvoltarea unor facilități sau platforme de testare și/sau certificare a produselor/proceselor /serviciilor;*
* *(dacă este cazul) Se vor descrie activitățile proiectului care vizează cooperarea externă prin schimburi de bune practici și informații privind soluții pentru creșterea performanței ecosistemului CDI și integrarea în lanțurile de valoare Europene între solicitant și factorii interesați din zona transfrontalieră din Ucraina și Republica Moldova, alte regiuni UE, membri ai parteneriatelor tematice din Platformele S3, ERRIN, ECCP și Inițiativa Vanguard;*
* *(dacă este cazul) Se vor prezenta informații privind complementaritatea proiectului cu alt proiect/ alte proiecte (în aceleași domenii RIS3 vizate) depus /în evaluare/în implementare/finalizat de către solicitant din alte surse de finanțare nerambursabile la nivel național (ex. POR 14-2020, POC, PCIDIF, PNCDI IV etc), la nivel UE (ex. Orizont 2020, Orizont Europa, LIFE+, EIT etc).*

|  |
| --- |
| **Activitatea 1** *< denumire activitate corelată cu tabelul de la pct. 6.1 de mai sus >* |

*< se va prezenta pe scurt activitatea >*

|  |
| --- |
| **Sub-activitatea 1.1** *< denumire subactivitate corelată cu tabelul de la pct. 6.1 de mai sus >* |

*< se va prezenta în detaliu subactivitatea >*

|  |
| --- |
| **Sub-activitatea 1.2** *< denumire subactivitate corelată cu tabelul de la pct. 6.1 de mai sus >* |

*< se va prezenta pe scurt activitatea >*

*...............................................*

|  |
| --- |
| **Activitatea X** *< denumire activitate corelată cu tabelul de la pct. 6.1 de mai sus >* |

*< se va prezenta pe scurt activitatea >*

|  |
| --- |
| **Sub-activitatea X.1** *< denumire subactivitate corelată cu tabelul de la pct. 6.1 de mai sus >* |

*< se va prezenta pe scurt subactivitatea >*

# Amplasarea investiției (dacă este cazul)

*Se vor prezenta informații/date cu privire la:*

* *Locația/ locațiile proiectului*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Regiunea** | **Județ** | **Localitate** | **Adresa completă** | **Activitățile care se vor desfășura la adresa menționată** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

* *Starea actuală a locului de implementare și exploatare a investiției. Aspecte relevante în acest sens: modul în care se realizează accesul la imobilul/imobilele ce face/fac obiectul investiției; clădirea/spațiul unde se vor monta/instala și utiliza utilajele și echipamentele (suprafețe, funcțiuni etc), inclusiv starea utilităților la care are acces imobilul; autorizații, avize și acorduri obținute/necesare pentru implementarea și exploatarea investiției;*
* *Lucrările de construcții (unde este cazul);*
* *Rolul și funcțiunea fiecărui utilaj, echipament propus; enumerați specificații tehnice, după caz; se va corela cu* ***Anexa nr. 15*** *- Lista de lucrări, echipamente, dotări si servicii, cu încadrarea acestora în secțiunea de cheltuieli eligibile /neeligibile.*

# Planificarea resurselor umane

*Se va detalia echipa proiectului propus în cererea de finanțare: structura, rolurile, funcțiile, responsabilitățile, expertiza.*

*Se va realiza:*

* Descrierea echipei de management și de implementare a proiectului (structura în organigrama entității, rolurile în echipa de implementare, funcțiile, responsabilitățile și expertiza acestora);

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nr.crt.** | **Nume și prenume** | **Poziția în proiect** | **Angajat al solicitantului** | | **Zile / om alocate** | **Responsabilități** |
|  |  |  | **Da\*** | **Nu\*** |  |  |
| **Echipa de management** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Echipa de implementare** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

*\*Se va bifa cu X situația corespunzătoare*

* *Prezentarea nivelului salarial pentru personalul implicat în activitățile proiectului/echipa de proiect; se vor justifica cheltuielile salariale precizând funcția/gradul profesional având în vedere încadrarea în plafoanele salariale maxime orare așa cum sunt prevăzute în HG nr. 1.188 din 29 septembrie 2022), cu actualizările și completările în vigoare, și prevederile Ghidului solicitantului.*

*Se va detalia modul de calcul al numărului de cercetători care lucrează în infrastructura de cercetare care beneficiază de sprijin (RCO 06) prezentând următoarele informații:*

* *lista cu numerele de înregistrare a contractelor de cercetare cu normă anuală aferentă deja existente la momentul depunerii cererii de finanţare*
* *planificare pentru ENI anual în cercetare pentru primul an al proiectului. Se va explica modul de calcul al numărului net de ENI anual planificat pentru proiectul curent luând în considerare numărul de ENI anual inclus și raportat în proiecte anterioare care au sprijinit aceeași linie de activitate*
* *metodologia utilizată pentru calcularea valorilor realizate raportate*
* *Documente justificative pentru cercetătorii care lucrează în infrastructura de cercetare în cursul anului în care începe proiectul (minim 8 cercetători)*
* *Numărul de cercetători angajați în infrastructura de cercetare sprijinită se măsoară în echivalent normă întreagă și se calculează pentru anul semnării contractului de finanțare, luând în considerare perioada anuală imediat anterioară datei semnării contractului. Astfel, valoarea realizată măsoară capacitatea efectivă de cercetare pentru linia de activitate sprijinită (în termeni de personal de cercetare) la începutul proiectului.*
* *Documentele justificative pentru acest indicator includ lista contractelor de angajare în cercetare (cu număr de înregistrare contract și ENI anual) pentru perioada de calcul a valorii realizate. Pentru eliminarea dublei contabilizări, beneficiarul furnizează Autorității de Management și date privind numărul de ENI anual deja incluși în proiecte anterioare care au sprijinit aceeași linie de activitate în cadrul obiectivului specific. În plus, beneficiarul furnizează Autorității de Management și metodologia utilizată pentru calcularea valorilor realizate raportate unde va trebui să explice modul de calcul al numărului net de ENI anual planificat pentru proiectul curent luând în considerare numărul de ENI anual inclus și raportat în proiecte anterioare care au sprijinit aceeași linie de activitate.*
* *Descrierea completă a indicatorului de program RCO06 se regăsește în Ghidul pentru monitorizarea indicatorilor Programului Regional Nord-Est 2021-2027, care poate fi accesat la următoarea adresă:* [*https://regionordest.ro/documente-suport/*](https://regionordest.ro/documente-suport/)*.*

*Se vor atașa documente suport care să susțină argumentele prezentate (organigrama, CV-uri, fișe de post, diplome etc).*

# Utilizarea infrastructurii în vederea realizării de activități economice

*Se va prezenta situația realizării de activități economice în cadrul infrastructurii, în ultimul an fiscal încheiat. Se va preciza capacitatea alocată pentru activități economice (în %), raportată la capacitatea anuală globală a infrastructurii respective.*

*Se va prezenta și argumenta planul de utilizare a infrastructurii în vederea realizării de activități economice pe durata de implementare și durabilitate. În același timp se va preciza capacitatea alocată (anual) pentru activități economice (în %), raportată la capacitatea anuală globală a infrastructurii respective, pe perioada menționată mai sus.*

*În situația în care, în perioada de implementare și monitorizare a utilizării infrastructurii, se depășește pragul de 20% din capacitatea anuală pentru activități economice, finanțarea publică a întregii activități economice, pentru anul respectiv, se va supune regulilor cu privire la ajutorul de stat, iar recuperarea acesteia se va face conform metodologiei prevăzute în Anexa 9 la ghidul solicitantului.*

*Infrastructura de cercetare desfășoară activități economice atunci când furnizează servicii către întreprinderi sau realizează cercetare pe bază de contract, închiriază echipamente sau laboratoare către întreprinderi (de exemplu în scopul desfășurării de activități economice).*

# Analiza de risc și managementul riscului

*Se vor identifica riscurile asociate activităților derulate în perioada de implementare și de durabilitate a proiectului și mecanismele de gestionare a acestora (se vor lua în considerare probabilitatea de apariție a riscurilor și impactul asupra execuției proiectului).*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Activitate** | **Risc** | **Descrierea riscului** | **Impact** | **Probabilitate** | **Mecanism de gestionare** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

# Estimări financiare și sustenabilitatea proiectului

*Se vor estima veniturile și cheltuielile evidențiind profitul rezultat. Se va avea în vedere valorificarea produselor/proceselor /serviciilor rezultate din implementarea proiectului de către solicitant. Orizontul de timp pentru care sunt realizate previziunile financiare este compus din perioada de implementare și perioada de durabilitate (5 ani după finalizarea proiectului finanțat).*

*Se va prezenta modul în care implementarea rezultatelor proiectului vor fi susținute administrativ, tehnic și financiar după încetarea finanțării solicitate prin prezenta cerere de finanţare:*

* Metodologia de monitorizare, evaluare și control a proiectului.
* Mecanismul de sustenabilitate a proiectului, respectiv continuarea efectelor sale și valorificarea rezultatelor obținute și anume desfășurarea activităților de CDI în colaborare efectivă cu mediul privat în cadrul apelului 2.
* Capacitatea de a asigura menținerea, întreținerea, funcționarea investiției/entității după încheierea proiectului și încetarea finanțării nerambursabile.

**!! Se va avea în vedere menționarea surselor de date pe care au fost fundamentate estimările (după caz: costuri istorice, date de la furnizorii de utilități, materii prime, consumabile, clienți existenți și/sau prețuri pe piața de profil, capacitatea utilajelor/echipamentelor/resursei umane din care rezultă capacitatea de producție/furnizare servicii; alte surse de date relevante în funcție de specificului proiectului, menționând sursa acestora).**

**!! Se vor anexa orice alte documente pe care le considerați relevante sau care susțin anumite puncte de vedere din planul de operaționalizare al proiectului propus.**